



Conservando el patrimonio forestal y sistemas agroforestales como mecanismo para la inclusión económica de las familias, en especial de las mujeres rurales asentadas en este territorio



Proyecto: MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN LA CUENCA DEL RIO CHIMBO EN ECUADOR:
“Diversificando y mejorando los medios de vida de las poblaciones vulnerables en especial mujeres rurales asentadas en este territorio”

Gobierno anfitrión: Ecuador

Organismo ejecutor: Sendas

Número de proyecto: PD 751/14 Rev. 3 (M)

Fecha de inicio del proyecto: Enero, 2018

Duración del proyecto: 20 meses

Costo del proyecto: 163.280,00 (OIMT 130.000,00 / SENDAS 33.280,00)

Número ordinal y tipo de informe: Informe final del proyecto

Personal técnico

Andrea Idrovo – Coordinadora

Fran Rivera – Asistente técnico agroforestal

Lilia Ávila – Administradora

Institución Responsable

Fundación Servicios para un Desarrollo Alternativo del Sur, Sendas

Dirección: Guayas 6-130 y Azuay. Cuenca, Ecuador

Teléfono: +593 72882456

Correo electrónico: sendas@sendas.org.ec

Lugar y fecha: Cuenca, 10 de octubre del 2019

Contenido

1. Identificación del proyecto	5
1.1. Contexto.....	5
1.2. Origen y problema abordado.....	7
2. Objetivos específicos y estrategia operativa	8
i. Fundamentos y objetivos.....	8
ii. Estrategia operativa.....	9
iii. Supuestos y riesgos.....	10
3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados)	11
i. Objetivos específicos.....	11
ii. Productos y actividades.....	11
iii. Programa.....	13
iv. Gastos.....	13
4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios	13
i. Logro de objetivos.....	13
ii. Contexto actual.....	14
iii. Participación de beneficiarios.....	16
iv. Sustentabilidad del proyecto.....	17
5. Evaluación y análisis	17
i. Análisis del fundamento del proyecto.....	17
ii. Análisis de ejecución.....	18
iii. Evaluación de efectividad.....	19
iv. Evaluación de la influencia externa.....	19
v. Analizar la sustentabilidad luego del proyecto.....	21
vi. Análisis de efectividad de responsabilidades.....	21
6. Experiencias adquiridas	21
i. Experiencias con relación a la identificación y diseño del proyecto.....	21
ii. Experiencias en asuntos operativo.....	22
7. Conclusiones y recomendaciones	22
i. Conclusiones.....	22
ii. Análisis de duplicación o ampliación del proyecto.....	23

Resumen analítico

El proyecto “Manejo forestal sostenible en la cuenca baja del río Chimbo”, propone conservar el patrimonio forestal y sistemas agroforestales para la inclusión económica de grupos vulnerables, especialmente mujeres, mediante el manejo sostenible del bosque tropical a 350-1200 m.snm. Política y administrativamente en 2 provincias y 3 cantones Bucay, Cumandá y Pallatanga, articulados en Mancomunidad, en la zona 5 de planificación del Ecuador. La intervención fue de 20 meses, en donde los principales resultados fueron: Un diagnóstico de: tipología de sistemas agroecoforestales de fincas, condición socio económica e inequidades de género en la Mancomunidad, construcción e implementación de 2 viveros con capacidad de producir plantas forestales maderables y no maderables nativas. Un plan de producción y comercialización, para fortalecer a productores y productoras de la zona, Un plan de sensibilización y capacitación sobre los beneficios de los agroecosistemas, visibilizando el aporte de las mujeres. PDOTs y Planes sectoriales cuentan con la información generada y las estrategias de conservación del patrimonio forestal y sistemas agroecoforestales desarrolladas por el proyecto con lo cual se aporta a los objetivos y prioridades de la OIMT y Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017 del Ecuador.

En general el proyecto se ejecutó acorde a lo planificado, tanto la construcción y capacitación para la implementación de los viveros, el proceso de capacitación en producción y comercialización, el diagnóstico de fincas, el diagnóstico de comercialización, y el proceso de formación en género, derechos y cambio climático dirigido a técnicos de instituciones públicas en el territorio.

El periodo electoral implicó una reducción del ritmo de las actividades del proyecto con autoridades y municipios hacia el final de este; sin embargo, se avanzó con las organizaciones sociales a un ritmo muy productivo, y las actividades con los gobiernos locales se retomaron una vez posesionadas las nuevas autoridades.

Es importante, considerando los tiempos de los procesos locales y los cambios de autoridades, sostener las acciones del proyecto con normativa local, ordenanza, planes y proyectos que mantengan en el tiempo las acciones promovidas, pero desde una inversión pública.

El tiempo de ejecución del proyecto fue corto para lograr resultados a largo plazo, para lograr esto recomendamos en próximas intervenciones que se busque impulsar un proceso de institucionalización de las líneas del proyecto fortaleciendo las capacidades de los técnicos de los GAD, organizaciones, y la normativa local, y ampliar la motivación a centros educativos técnicos de la zona y medios de comunicación que puedan sostener las acciones de información y sensibilización en el tiempo.

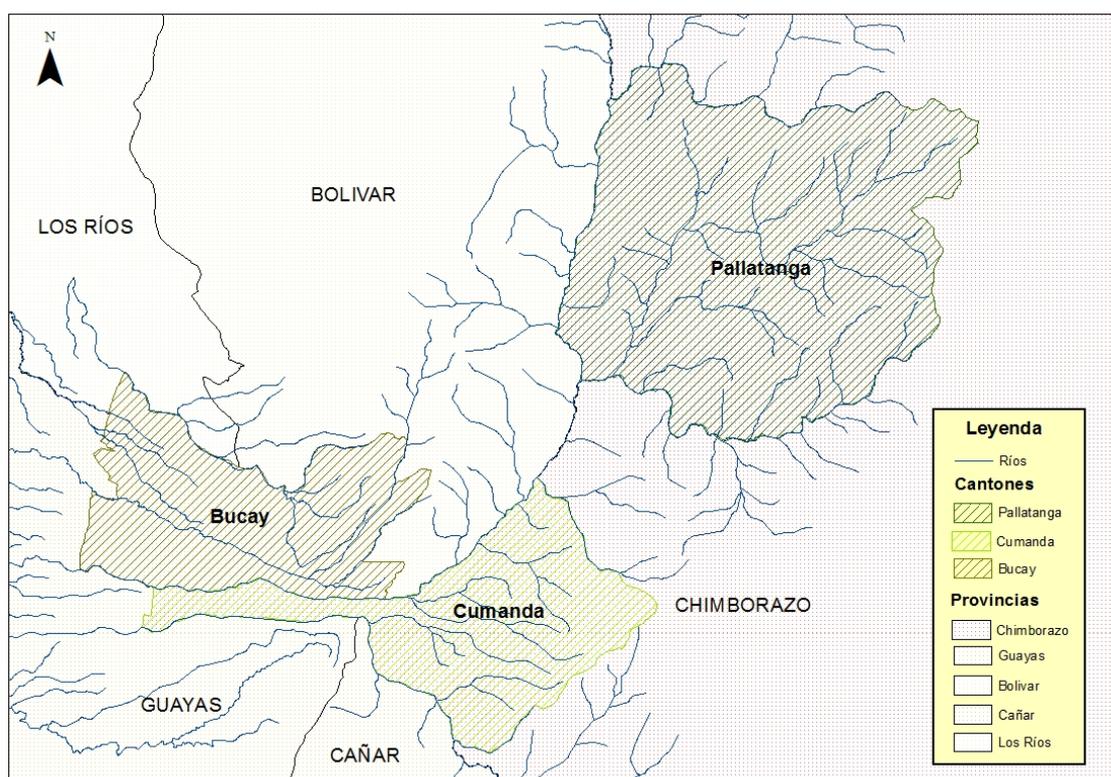
1. Identificación del proyecto

1.1. Contexto

El área de intervención del proyecto MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN LA CUENCA DEL RIO CHIMBO EN ECUADOR: “Diversificando y mejorando los medios de vida de las poblaciones vulnerables en especial mujeres rurales asentadas en este territorio” se localiza en la cuenca baja del río Chimbo en la zona de la Mancomunidad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Bucay, Cumandá y Pallatanga, pertenecientes a las provincias del Guayas y del Chimborazo, que se ubican al centro sur occidental del Ecuador, en la estribación de la Cordillera de los Andes con las siguientes características:

- Altitud que varía entre los 250 m.s.n.m. y los 650 m.s.n.m.
- Humedad relativa de 85% promedio año.
- Una precipitación anual en la zona de 3000 mm.
- Temperatura que oscila entre los 25-34 grados centígrados.

Es una zona de transición de costa y sierra y por lo tanto pertenece al bosque húmedo tropical del país; su ubicación cartográfica es la siguiente:



CANTÓN	ÁREA (Ha)
Pallatanga	37898.96
Cumandá	15904.14

Bucay	15371.9
Total Área de cantones	69175.0

Cuadro 1: Áreas y datos geográficos de la zona. Sendas 2014
Fuente: Arc.Gis 9.3

Como se ve en el cuadro No 1, la cuenca baja del río Chimbo en la zona de la Mancomunidad de Bucay, Cumandá y Pallatanga, tiene un área total de 450173.08ha, en donde la longitud del río es de 144km.

Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales de la zona

El total de población de estas zonas es de 26.950 personas de las cuales el 44.8 % viven en la zona rural y el 51 % son mujeres.

Estas personas dependen directa o indirectamente del agro, y de los productos forestales de la zona, la cadena de la madera en la zona es relevante (PDOT Bucay 2011). Los principales productos del territorio son café, banano y azúcar, en una producción intensiva. En cuanto a productos maderables en la zona se encuentran grandes extensiones de teca, porque es altamente rentable en la actualidad.

Como referencia de información ambiental de la Mancomunidad, el PDOT del cantón Bucay, establece en ésta una superficie total de 12286,53 hectáreas (ha). La cobertura vegetal natural representa el 35,69 %, equivalente a 4384,53 ha; mientras que, el área antrópica ocupa una superficie de 7902 ha equivalentes al 64,31 %. En este cantón existen tres formaciones vegetales; el bosque húmedo ocupa 2686,21 ha el 61,27 %, el matorral húmedo 1.82,38 ha el 29,25 %, y la vegetación herbácea húmeda 415,94 ha el 9,49 % (PDOT, 2013).

La pobreza por NBI a nivel nacional en 2014 fue de 35,8%, este fenómeno afecta sobre todo a la población rural del país, quienes viven del agro a pequeña y micro escala, en la provincia del Guayas, donde se ubica mayoritariamente la Mancomunidad Bucay, Cumandá, Pallatanga, el 32% de la población se ubica por debajo de la línea de pobreza (ECV, 2006)

En la mancomunidad existen una alta tasa de migración, las mujeres en estas condiciones asumen la jefatura de hogar que implica asumir un rol productivo, reproductivo y comunitario. La migración es un fenómeno socio-económico con particulares efectos en la zona del proyecto, su principal causa es la falta de empleo remunerado, al no existir circulación de capital que permita adquirir bienes y servicios básicos, principalmente hombres adultos migran a centros urbanos cercanos, en donde son obreros no calificados o realizan trabajo informal en el comercio. La migración en la mancomunidad provoca abandono de tierras productivas y del agro con lo cual éstas como fuente de ingresos económicos y autoconsumo se debilitan. En este sentido el proyecto MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN LA CUENCA DEL RIO CHIMBO EN ECUADOR: "Diversificando y mejorando los medios de vida de las poblaciones vulnerables en especial mujeres rurales asentadas en este territorio" busca aportar en la mitigación y mejoramiento de la situación local, especialmente la economía de las mujeres y su reconocimiento como proveedoras del hogar.

Las políticas y programas nacionales en los cantones de Bucay y Cumandá están enfocadas en el área agrícola, para especies como cacao, banano y maracuyá, y están dirigidas por el Ministerio de Agricultura. Los gobiernos provinciales de Guayas y Chimborazo tienen la

competencia en manejo de cuencas hidrográficas, sin embargo, su presencia y trabajo en los dos cantones es muy limitada y débil; el Ministerio de Ambiente en Bucay no está presente, mientras que en Cumandá es muy específico. Este ministerio en Pallatanga tiene un área de intervención en zonas que superan los 2000 m.s.n.m., mientras que en la parte baja las plantaciones de frejol, pimiento y tomate se expanden con un alto uso de químicos y sin apoyo técnico.

1.2. Origen y problema abordado

La Fundación SENDAS, trabaja en temas relacionados con ambiente, género, derechos e interculturalidad; ha ejecutado proyectos relacionados al manejo sostenible de recursos naturales en especial recursos agua y vegetación para la protección de fuentes y vertientes, generación de ingresos a partir del manejo agroecológico de predios, uso sostenible de los recursos del bosque, lo que incluye una alianza con INBAR (Red Internacional del Bambú y Ratán), en el proyecto “Desarrollo Económico y Adaptación al Cambio Climático con Bambú”, apoyado por ITTO, CFC, CE, Banco Mundial LAC y Development Marquet Place, en la provincia de Guayas en el cantón Bucay y en las cuencas bajas, río Chanchan y río Bulu Bulu, hasta el 2015.

En esta zona trabajó con poblaciones locales y comunidades como: Shuar asentada en el sector El Limón, Ventura, Chilintomo, Mathilde Esther, Cristo Rey y el GAD de General Antonio Elizalde (Bucay), con quienes se realizaron acciones de conservación de manchas de bambú, mediante el impulso de viveros comunitarios y cantonales, siembra estratégica de plantas de *Guadua angustifolia*, e investigación en: Capacidad hidrológica del bambú; Manejo de plantaciones y manchas naturales de bambú mediante la capacitación en temas de propagación, siembra, manejo, inventario, corte, preservado y secado de bambú; y, Aprovechamiento económico aportando valor agregado a la caña con tratamiento, técnicas de construcción adaptadas a cambio climático, transformación de caña para producción artesanal y uso de estos productos para el fomento turístico de la zona.

Así mismo implementó acciones de protección del bosque San Anselmo en la cuenca alta del río Bulu Bulu en la provincia del Cañar a partir de la integración de comités ambientales que en forma conjunta con los GAD cantonales, impulsaron la ordenanza de protección de fuentes y vertientes, que hoy se replica en la Mancomunidad de la cuenca alta del río Catamayo ubicada en la provincia de Loja, en zonas aledañas a las zonas de protección Colambo y Yacuri.

En Cañar se impulsó entre los años 2000 y 2013 la integración y desarrollo de la microempresa Chuya Mikuna, una asociación de productores y productoras agroecológicas que trabajan por la soberanía y seguridad alimentaria implementando estrategias de intercambio solidario con productos de fincas de la costa y sierra. En Cañar en consorcio con PROTOS y CEFODI, se trabajó en un programa de promoción y acceso al derecho humano al agua y saneamiento con organizaciones sociales y comunitarias que gestionan el agua y saneamiento y con el GAD cantonal y provincial de Cañar del 2011 al 2013

En el marco de esta experiencia la propuesta se ejecutó en una zona de condensación, de estribación de montaña, paisajística que turísticamente tiene una inmensa riqueza, por su biodiversidad de insectos, aves, herpetofauna, es un ecosistema en el que se desarrollan múltiples especies forestales maderables y no maderables que, manejadas de forma sostenible, son potenciales generadoras de medios para dinamizar las economías locales, y mejorar las condiciones de vida de las organizaciones y mujeres rurales de las poblaciones asentadas a lo

largo de la cuenca hidrográfica del río Chimbo, en especial Bucay, Pallatanga y Cumandá, por ello y con el acumulado de trabajo de SENDAS, el proyecto tuvo como objetivo central ampliar la visión y reconocimiento de la importancia de la biodiversidad forestal.

La zona es altamente productiva, con especies de cacao, banano, caña de azúcar, piña, maracuyá, frejol, pimienta; sin embargo, la producción es baja en comparación de otros cantones de la provincia de Guayas o Chimborazo. Esto genera poca intervención del Estado y poco apoyo a los actores locales, la conservación y buena gestión de recursos naturales no es un objetivo principal aun siendo esta una zona estratégica geográfica y productiva del país.

2. Objetivos específicos y estrategia operativa

i. Fundamentos y objetivos

Fundamentos

Los cantones de Bucay, Cumandá y Pallatanga se encuentran en una dinámica institucional y organizativa relativamente emergente, por un lado, porque son cantones relativamente jóvenes, y por otro, por el emergente auge productivo del cacao, la caña de azúcar y recientemente de teca, lo que ha reactivado dinámicas organizativas y productivas entre las empresas importadoras y pequeños y medianos productores.

Los gobiernos locales tienen interés en temas ambientales y productivos, lo cual se evidencia en su voluntad política para apoyar la implementación de programas públicos que promueven agroforestería y conservación; pero en general los cantones no son territorios prioritarios para la intervención gubernamental. El Ministerio de Ambiente del Ecuador (MAE), y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca del Ecuador (MAGAP) frente al avance de la producción extensiva de Teca, promueven sistemas agro silvo forestales desde un enfoque productivo ambiental, para lo cual generan alianzas con los GAD y con pequeños y medianos productores, así como con ONGs que actúan en temas ambientales en el territorio.

Se ha fomentado la organización social de medianos y pequeños productores/as, quienes cuentan con fincas de poca extensión, se promueve prácticas agroforestales que potencie la producción, combinando frutales con cacao, y manteniendo las manchas de bambú, diversificando la finca y asegurando ingresos casi todo el año. Sin embargo, todavía es un proceso poco trabajado, para muchos productores es mejor mantener una producción con especies comerciales y monocultivos que probar nuevos sistemas, y seguir desarticulados a expensas de la fluctuación de precios del mercado, todo esto va acompañado de la imposibilidad de saber cómo establecer el precio de producción que considere toda inversión y costo, en el establecimiento de los costos actuales muchos rubros no son tomados en cuenta por lo que los valores ganados o perdidos no tienen relación adecuada con el proceso de producción.

La dinámica organizativa existente en la zona es débil por las múltiples tareas que deben realizar sus integrantes y porque los trámites para el funcionamiento legal de una organización son complicados, por lo que no se realizan, dejando a las organizaciones creadas al margen de cumplir lo que establece la ley y por tanto de tener mejores condiciones para aprovechar oportunidades de fortalecimiento.

La relación de las organizaciones con el Estado es de dependencia y menos de demanda, los GAD de la Mancomunidad no han avanzado en establecer un modelo de gestión participativo por lo que las organizaciones existentes están al margen de la gestión de los gobiernos locales. En este escenario las posibilidades de las organizaciones de incluir sus temas en la agenda pública, hacer seguimiento y exigibilidad a los gobiernos locales para que cumplan con sus competencias es muy difícil, las experiencias de incidencia y cogestión de la agenda ambiental con organizaciones locales es muy limitada, por lo que productores y productoras locales no ven el trabajo con los GAD como una opción de mejorar su situación productiva y de comercialización. Las propuestas de mejora se concentran en cacao o banano, que son las especies más importantes en la zona.

Pese a que hay un elevado porcentaje de mujeres vinculadas a tareas productivas en fincas, estas tienen poca o nula participación en las organizaciones existentes, menos aún en cargos de liderazgo o representación, no hay espacios ni organizaciones de y para mujeres, salvo en las iniciativas relacionadas con la producción de artesanías, que reproduce la lógica estructural de roles asignados socialmente.

El proyecto MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN LA CUENCA DEL RIO CHIMBO EN ECUADOR: “Diversificando y mejorando los medios de vida de las poblaciones vulnerables en especial mujeres rurales asentadas en este territorio” tiene como objetivos los siguientes:

General

Contribuir a la conservación del patrimonio forestal y sistemas agroecoforestales como mecanismos para la inclusión económica de las familias, en especial de las mujeres, en la cuenca baja del río Chimbo.

Específicos

Diversificar y mejorar los agroecosistemas y los ingresos económicos de familias, en especial mujeres, que pertenecen a organizaciones que trabajan en la cadena del bambú.

Estos objetivos en el transcurso de la implementación tuvieron ajustes; el objetivo general no sufrió cambios en tanto que, en el objetivo específico, los actores meta que eran organizaciones relacionadas con la cadena del bambú si se modificaron, porque al no mantenerse activos como organización en el tiempo que tomó la gestión del proyecto, se priorizaron organizaciones productivos o actores con interés en participar en el proyecto, principalmente con mira a la sustentabilidad de las acciones. Resultó sumamente difícil identificar en la zona organizaciones de mujeres, de ahí que trabajar con la única existente era un imperativo ético y técnico.

ii. Estrategia operativa

Durante la ejecución del proyecto se utilizaron estrategias con el potencial de permitir cumplir con todos los objetivos, metas y actividades propuestas. Fue importante analizar el grupo meta para cada actividad, estudiar la mejor forma y estrategia, de cada acción; así las estrategias utilizadas fueron:

- Capacitación Diferenciada: Para propiciar la integración interna de las organizaciones, y socializar e intercambiar los conocimientos y creatividad de los talentos humanos de las organizaciones e instituciones locales.

- Apoyo y seguimiento de acciones por parte de las y los técnicos del proyecto para dar solución a problemas inmediatos y asegurar un acompañamiento y apoyo permanente a las iniciativas planteadas que permita superar in situ las limitaciones que se presenten en cada caso.
- Fortalecimiento de liderazgos locales, especialmente de mujeres, que asuman el desarrollo y fortalecimiento organizativo de asociaciones locales de comerciantes y productores de la zona.
- Institucionalizar los mecanismos de control y seguimiento a las actividades de los productores/as a nivel de la organización de personas para mantener retroalimentación de todos los procesos y acciones.
- Capacitación y acompañamiento técnico a la comisión productiva y organizaciones en el manejo administrativo del centro de acopio de tal manera que queden institucionalizadas metodologías y procedimientos de seguimiento oportuno y eficiente al funcionamiento de estos.
- Comunicación y sensibilización en derechos económicos, productivos y ambientales, que permeen en la población beneficiaria y en la población en general, aportando al empoderamiento de los grupos con los que se ejecuta el proyecto.
- Alianzas con actores locales, comunitarios e instituciones del Gobierno.

Durante la ejecución se aseguran de manera transversal cuatro enfoques institucionales:

Género.- Aporta a reconocer los roles social y culturalmente asignados a hombres y mujeres, su cuestionamiento y modificación, en relación a reconocer la realidad de la zona, con lo cual se define estrategias y acciones que aseguran el acceso equitativo a los recursos del proyecto por parte de mujeres, que se reconozca su accionar en la economía local y que en los resultados del proyecto las personas con menos oportunidades hayan superado las barreras de acceso.

Intercultural.- Basado en el “diálogo de saberes” y la gestión del conocimiento local, sobre la recuperación del saber campesino y las prácticas tradicionales, las que junto al porte técnico del proyecto, permitieron la implementación de técnicas y conocimientos con apropiación y valoración por parte de hombres y mujeres beneficiarios.

Económico.- Implica que todas las actividades emprendidas a través de la ejecución del programa de extensión agroforestal participativa generaron beneficios tangibles para las comunidades participantes, con lo cual se espera mejorar el nivel de vida de los beneficiarios en especial de las mujeres.

Ambiental.- Con un enfoque integral, se considera la problemática ambiental desde lo natural, lo social, lo económico, lo cultural y lo político, apuntando a la consolidación entre la naturaleza, la cultura y las identidades particulares y colectivas de las comunidades participantes.

iii. Supuestos y riesgos

En la propuesta del proyecto, se consideraron algunos supuestos o riesgos que podían ocurrir durante la ejecución, estos eran los siguientes:

- Beneficiarias del proyecto dejan de trabajar en los viveros por causas ajenas a su propia voluntad (salud, violencia, migración, etc.)

- GAD Cantonal no asume compromisos con productoras de viveros locales.
- Deserción de participantes a procesos de capacitación.
- Productores/as no aplican conocimientos nuevos a fincas por temor a resultados.
- Demanda de mayor asistencia técnica al proyecto de la que se puede dar por parte de productores/es.
- Población poco sensible a temas ambientales y de consumo local.
- Poco interés de autoridades locales a sumarse a campañas de sensibilización desmotivan a la población frente al tema.
- Poca voluntad de grupos beneficiarios del proceso a participar activamente en el proceso de capacitación.
- Poca voluntad política frente al tema ambiental a nivel de GAD con las competencias.
- Conflictos políticos en territorio afectan acuerdos y compromisos de trabajo frente al proyecto.

3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados)

i. Objetivos específicos

El objetivo específico del proyecto es diversificar y mejorar los agroecosistemas y los ingresos económicos de familias, en especial mujeres, que pertenecen a organizaciones que trabajan en la cadena del bambú.

Desde que finalizó el proyecto con INBAR sobre bambú y el inicio de este proyecto, trascurrieron aproximadamente tres años, al momento de iniciar el proyecto con ITTO, los actores con los que se trabajó en el rescate del bambú no estaban activos y con bajo interés en una nueva fase, de ahí que en el proceso de levantamiento de información para el diagnóstico se identificaron otras organizaciones con potencial de vincularse a la acción.

En la zona de intervención se identifica solamente una organización de mujeres en el área productiva y con interés en ser parte del proyecto, varias organizaciones identificadas no estaban con una vida organizativa vigente, sus acciones habían disminuido, esto es un aspecto muy frecuente en las organizaciones sociales en la última década en el país.

ii. Productos y actividades

ACTIVIDAD	LOGRO
Producto 1: 2 viveros liderados por mujeres funcionando y dotando de plantas nativas a la zona	
Identificación de zonas y actores con quienes implementar vivero	El primer vivero se ubicó en La Victoria en Cumandá, con la Asocian de Mujeres Madre Teresa de Calcuta. El Segundo vivero se ubicó en Bucay, con la Asociación Campamento.
Capacitación a 20 actores, especialmente mujeres, para la implementación y manejo de viveros	Se llevaron a cabo tres talleres en cada localidad, manejo de viveros, reproducción de plantas, injertos. En total 24 personas capacitadas.
Implementación de vivero y promoción de los servicios que presta en el mercado local	Dos viveros implementados, vivero La Teresas con la Asociación de Mujeres Madre Teresa de Calcuta en Cumandá, y vivero Cambú con la Asociación Campamento en Bucay. Instalada oferta local de plantas en la zona baja con organizaciones locales.
Alianzas con GADs para compra de plantas para acciones de protección.	Alianza generada con el Gobierno Provincial de Chimborazo

Apoyo y seguimiento a viveros	Seguimiento permanente a los dos viveros, para garantizar su buen manejo y funcionamiento, hasta terminado el proyecto. Vínculo con instituciones públicas que fortalezca la línea de comercialización post proyecto.
Producto 2: Productores agropecuarios capacitados y fortalecidos en producción y comercialización	
Realizar Diagnóstico de producción y comercialización de la zona	Diagnóstico de producción y comercialización terminado y socializado.
Capacitación a 30 productores, especialmente mujeres, en producción y comercialización de productos nativos	Se terminó el proceso de capacitación con 25 personas, se coordinó el proceso con el Ministerio de Ambiente, al Ministerio de Agricultura y Ganadería, y a la Institución nacional de investigaciones de agropecuarias. El último taller se realizó un intercambio de experiencias a Salinas de Guaranda. Taller en Santiago (Pallatanga) 17 personas.
Elaboración participativa del Plan de producción y comercialización	Plan de producción y comercialización terminado y socializado.
Asistencia y seguimiento técnico y a productores frente al plan de producción y comercialización.	Desde el proceso de capacitación y comercialización se ubicó a los productores y se ha dado apoyo en las principales limitaciones que han tenido. Este proceso de enfocó en los dos viveros con 104 socios en total y a la Asociación Sacha Cumandá, productores de sachá Inchon con 10 miembros.
Producto 3: 10 mil personas sensibilizadas en derechos ambientales, beneficios de la agroforestería y el rol de las mujeres mediante acciones de comunicación masivas.	
Elaboración e implementación de un plan de comunicación y sensibilización.	Plan de comunicación elaborado y en ejecutado.
Acciones de sensibilización y comunicación en territorio	El proyecto cuenta con un logotipo para ser identificado en el territorio. Implementada una campaña con los asistentes al proceso de capacitación en producción y comercialización, como parte de los materiales se elaboran utilitarios, bolsas de tela que fortalezcan la estrategia de sustitución de fundas plásticas. Campaña en redes sociales en fechas clave día del agua, y ambiente, y difusión de la información de los spots radiales. Entrega de productos comunicacionales en espacios de participación.
Elaboración y difusión de productos comunicacionales en territorio.	Elaborados productos comunicacionales en torno a una campaña para la disminución en plásticos. Elaborados y en difusión 3 spots radiales en temas de importancia de sistemas agroecosistemas, importancia del bambú y beneficios de bosques, entregados en 6 radios del territorio. En cobertura de la provincia de Chimborazo y Guayas. Contenidos para redes sociales (Facebook y twitter) en temas en fechas claves, y manejo de los mismos temas de spots radiales.
Realización de dos ferias locales	2 ferias realizadas. La primera feria se realizó por navidad, para apoyar la venta de los productos locales que participaron en el proceso de capacitación en producción y capacitación. La segunda por el día del ambiente con participación de Unidades Educativas. En total un aproximando de 600 personas asistieron a las ferias.
Producto 4: 60 personas capacitadas en derechos, género y cambio climático, 30 personas por año, al menos el 50% mujeres	
Elaborar el plan y los contenidos de capacitación	Plan y los contenidos para el proceso de capacitación elaborados.
Promocionar el proceso de capacitación	Proceso promocionado dentro de los tres municipios con alcaldes y jefes departamentales. Alianza con el Gobierno Provincial de Chimborazo para ampliar la convocatoria a todos los municipios de la provincia.
Implementar los procesos de capacitación	Proceso terminado
Sistematización del proceso de capacitación	El proceso ejecutado con la participación de 70 personas.
Producto 5: Actores del territorio se apropian del diagnóstico de tipologías del sistema agroforestal e impulsan acciones de conservación y protección	

Realización participativa del diagnóstico de tipologías del sistema agroforestal de fincas, condición socio económica e inequidades de género en la Mancomunidad	Diagnóstico realizado.
Socialización de resultados del diagnóstico con actores claves y GAD	El diagnóstico fue socializado con los gobiernos locales e instituciones gubernamentales. Además, se socializó a los actores que participaron para el levantamiento de información, esto se lo realizó en el marco del proceso de capacitación de producción y comercialización. En esta actividad participaron representantes de los tres municipios, gobierno provincial de Chimborazo, Ministerio de Ambiente y Ministerio de Agricultura.
Definición de líneas de acción entre productores y GAD	Dentro del proceso de socialización ya se identificaron algunas líneas de acción, además en los procesos de capacitación y en el diagnóstico de comercialización.
Asistencia y seguimiento técnico al cumplimiento de compromisos entre productores y GAD, y acciones de protección y conservación.	Ya se han identificado algunos puntos para trabajar conjuntamente con el Gobierno Provincial de Chimborazo y Guayas. Como la creación del fondo de vida para la provincia de Chimborazo, y además ampliar la convocatoria del proceso de capacitación en género, derecho y cambio climático para todos los municipios de la provincia.
Producto 6: GAD cantonales y parroquiales utilizan la información y las metodologías generadas en el marco del proyecto	
Participación en espacios multiactor del equipo técnico y de contrapartes del proyecto	Todas las actividades desarrolladas han sido en coordinación con los GADs cantonales de Bucay, Pallatanga y Cumandá, y el Gobierno Provincial de Chimborazo, además del Ministerio de Ambiente. A este proceso se ha incluido el Ministerio de Agricultura y Ganadería, y los Gobiernos Provinciales de Guayas y Chimborazo. Reuniones permanentes con contrapartes, y con todos los actores. Visita y seguimiento constante a las acciones de alcaldías, prefecturas y los ministerios, en los temas del proyecto.

iii. Programa

Fecha de inicio: enero 2018

Duración: 20 meses

Al inicio el proyecto tenía una duración de 18 meses, sin embargo, debido a elecciones seccionales y cambio administrativo a nivel de los gobiernos tanto cantonales como provinciales, fue necesario solicitar extensión de plazo de dos meses adicionales, así la ejecución duró un total de 20 meses.

iv. Gastos

Los recursos financieros fueron invertidos en estricto cumplimiento del convenio y planificación operativa hasta el mes de agosto del 2019, el informe económico incluye el detalle del aporte de Sendas.

El último desembolso permitió desarrollar las actividades previstas, el desembolso se realizó en dólares americanos; se adjunta el flujo de fondos del aporte de Sendas, y el informe financiero final.

4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios

i. Logro de objetivos

El objetivo específico estaba planteado de la siguiente manera: diversificar y mejorar los agroecosistemas y los ingresos económicos de familias, en especial mujeres, que pertenecen a organizaciones que trabajan en la cadena del bambú.

Ese fue un objetivo ambicioso, en especial con la diversificación de los agroecosistemas, puesto que en el territorio la mayoría de los productores tienen una dependencia económica muy fuerte a las especies comerciales como son: cacao, banano, piña, frejol y pimienta, siendo estos su principal fuente de ingresos.

Mediante el proceso de capacitación fue posible informar y socializar la existencia de experiencias que han mejorado la calidad ambiental y evidenciar la posibilidad y necesidad de incluir especies forestales en sus fincas pensando a largo plazo, no solamente a cinco o diez años.

Cambiar en 20 meses la mentalidad agroexportadora presente durante muchas décadas, que incluso es promovida por el mismo Estado resulto complejo con productores locales, lo trabajado en el marco del proyecto ha sido una oportunidad y un aporte fundamental para visibilizar nuevas formas de producción que son compatibles con el tipo de agricultura que se hace en la zona, para lo cual se requiere solo voluntad y nuevos conocimientos.

Otro aspecto que apoyó a la sensibilización de la población son las actividades realizadas en el plan de comunicación. La campaña radial y las ferias fueron actividades claves que permitieron motivar interés de la población en estos temas, las campañas informativas permiten llegar a nuevas generaciones, que sienten y ahora ven las secuelas de la agricultura tradicional, jóvenes que se plantean como opción repensar la forma trabajar la tierra.

En relación a mejorar los ingresos de las familias en especial de las mujeres, logramos que el vivero Las Teresas, implementado en el cantón Cumandá, integre y beneficie a 14 familias que tienen una opción de mejorar su ingreso económico, hasta el mes de agosto del 2019 las ventas bordean los 700 USD, y el Gobierno Provincial de Chimborazo se compromete con una compra aproximada de 6000 USD en plantas para el proceso de reforestación de la zona baja que realizará en el año 2020.

ii. Contexto actual

Al finalizar la ejecución del proyecto, los viveros se encuentran funcionando, sin embargo, es necesario informar que cada uno tuvo un proceso diferente por las circunstancias locales. El vivero Las Teresas, cumple lo planteado desde el inicio, esta administrado y funciona a cargo de la organización de mujeres Madre Teresa de Calcuta, hasta el momento ha producido alrededor de 7000 plantas de diferentes especies (bambú, caoba, pachaco, candelero, frutales, laurel, teca, cacao), cuentan con los conocimientos y el material suficiente para producir hasta 25000 plantas, que es la capacidad máxima del vivero, además tienen un plan de comercialización y producción, una herramienta que les permite calcular costos de producción. Esta prevista su participación en la feria por la cantonización de Cumandá y otra en Bucay, para esto cuentan con material promocional como flyers y tarjetas de presentación, y con letreros para fácil acceso y ubicación al vivero. Los gobiernos locales conocen su accionar y el Gobierno Provincial de Chimborazo incluye el vivero en su lista de proveedores, ya que en la zona solo existe un vivero más; a finales de este año realizarán la primera venta grande de aproximadamente 6000 usd. El vivero cuenta con todos los documentos y permisos en regla por parte del servicio de rentas internas y Agrocalidad, lo que les permite ser proveedores de las instituciones públicas.

Por la inexistencia de organizaciones de mujeres en la zona, no fue posible implementar un segundo vivero con mujeres; se localiza para el efecto a la organización Campamento en Bucay, esta organización está integrada por 90 familias y su principal ingreso es por las plantaciones de cacao y maracuyá, elabora mermeladas, pasta de cacao, licor de cacao de forma artesanal. Su objetivo a futuro es implementar una ruta de turismo comunitario, al estar ubicados en la orilla del río la Esperanza plantean una reforestación con bambú. Este vivero será de uso comunitario para garantizar la calidad de su cacao, especies como bambú, candelero, laurel, caoba para reforestación de forma coordinada con el municipio de Bucay, además de frutales y ornamentales para la venta a turistas. El nuevo gobierno en Bucay está planificando un

proceso de forestación y reforestación en las orillas de río para controlar inundaciones en la época lluviosa y se lo hará con las especies de este vivero.

Durante el proceso de capacitación en producción y comercialización, se invitó a formar parte de la implementación a los Ministerios de Agricultura y Ambiente, este último avaló formalmente el proyecto; también los GAD Cantonales fueron parte del proceso de formación, con el objetivo de conocer de primero mano los problemas de los actores y también para que conozcan los proyectos que se desarrollan, promoviendo su vinculación y aporte a su buena implementación.

En el marco del proceso de formación, se evidenció que uno de los principales problemas es que productores y productoras no saben calcular el costo total de la producción, hay muchos factores que no se toman en cuenta y no conocen cuál es la ganancia o pérdida real, para esto desde el proyecto se facilitó la elaboración de una herramienta fácil de manejar en el programa Excel, en donde se puede calcular el costo real de la producción e inclusive hacer proyecciones, así es posible anticipar pérdidas o saber si es conveniente sembrar cierto tipo de productos. Este no era un producto esperado en el marco del proyecto, sin embargo, dada la necesidad se lo realizó con el apoyo de un experto temático.

Para el proceso de sensibilización, se utilizó spots de radios sobre la importancia y beneficios de los agroecosistemas y bosques, los cuales seguirán emitiéndose en especial en dos radios comunitarias, con quienes se gestionó su transmisión como un compromiso social de la estación radial.

El Municipio de Pallatanga con el nuevo gobierno está muy interesado en ser un cantón con buena gestión ambiental, y su propuestas es trabajar con unidades educativas y celebrar fechas claves como el día de ambiente, para esto cuenta con contenidos generados desde el proyecto. El municipio de Bucay está buscando seguir con campañas de disminución de uso de fundas plásticas y crear un grupo de jóvenes promotores ambientales para generar proyectos de sensibilización a la población, se utilizará información generada en el proyecto y trabajarán con el vivero Cambú para los procesos de reforestación.

Durante el primer año se dificultó el trabajo con el GAD de Pallatanga por conflictos políticos internos, así se intensificó el trabajo con este Municipio cuando se dio el cambio de autoridades, la voluntad de la nueva Alcaldesa fue fundamental en el proceso final. Participaron en el proceso de capacitación en género, derechos y cambio climático de forma masiva, la información generada y los conocimientos adquiridos son útiles para la actualización del nuevo plan de ordenamiento territorial.

Con los GAD de Bucay y Cumandá el trabajo fue más coordinado en especial desde el área de ambiente, y con los nuevos gobiernos la relación se fortaleció, cada uno se interesó en el trabajo con los viveros, asegurando su apoyo y trabajo conjunto, a partir de esta relación se han generado las condiciones para que los GAD integren en las ferias y actividades futuras a los actores fortalecidos en el proyecto, para todos la información generada en el proyecto y la abordada en el proceso de capacitación es fundamental y valiosa, especialmente para la actualización del plan de ordenamiento territorial, que era el resultado final espera del Proyecto.

En relación con los Gobiernos Provinciales, la voluntad política del Gobierno Provincial del Guayas no se sostuvo en todo el proyecto, al inicio se coordinaron algunas actividades, pero en general su presencia en Bucay solo responde a la línea de trabajo en vialidad.

Con el Gobierno Provincial de Chimborazo hubo un trabajo conjunto en el proceso de capacitación en género, derecho y cambio climático, lo que permitió ampliar la convocatoria a nivel provincial y mejorar la cobertura de la capacitación.

Una de las metas del nuevo Gobierno Provincial de Chimborazo es crear un fideicomiso para la formación del fondo de vida para conservación de ecosistemas frágiles como el páramo, desde el proyecto se apoyó y aportó técnicamente en la redacción de la ordenanza para este ejercicio, la cual aún está en discusión, como Sendas hemos comprometido nuestro aporte hasta su finalización.

iii. Participación de beneficiarios

Al inicio de la ejecución del proyecto, en el marco del diagnóstico de producción se levantó un mapeo de actores que sirvió para ubicar organizaciones para la implementación de viveros. La Asociación de Mujeres Madre Teresa de Calcuta, es un grupo de emprendedoras que se caracterizan por su compromiso, desde el inicio mostraron interés y durante todo el proceso no decayeron, al existir solo un vivero en Cumandá sus oportunidades son prometedoras. Su participación fue muy activa y se involucraron en todo el proceso, desde la construcción hasta la venta, así que conocen todo el proceso y sobre todo lo sienten suyo, garantizando un trabajo permanente. El apoyo técnico lo va a asumir el Ministerio de Agricultura y en medida de lo posible el GAD de Cumandá, para garantizar plantas de calidad y diversidad de especies de la zona.

El vivero Cambu, fue un reto para el proyecto, aunque la asociación Campamento cuenta con 90 socios, fue complicado lograr el interés de todo el grupo para lograr el mantenimiento del vivero, sin embargo, su administrador logró establecer responsabilidades que poco a poco se transformaron en voluntad e interés. Así, con el trabajo y apoyo del GAD de Bucay, se capacitaron empleados municipales y miembros de la asociación, y se encontró una línea de trabajo que permitirá continuar con el vivero.

Los actores que participaron en el primer proceso de capacitación en producción y comercialización mostraron interés en los temas, los contenidos fueron elaborados en relación a los resultados del diagnóstico de producción, logrando una buena acogida y participación. Aunque es difícil modificar hábitos productivos que están desde hace mucho tiempo, creemos que el proyecto ha motivado un cambio, pero sin lugar a duda la información más útil y valorada es la de comercialización, porque les permite integrar en la definición de costo todos los ítems que no valoran y que les genera pérdidas económicas significativas, en este sentido esta estrategia del proyecto contribuye en forma técnica y concreta en el mejoramiento de ingresos.

Con los gobiernos municipales, a pesar de que al cierre del proyecto son autoridades nuevas, estos mostraron mucho interés en participar y aprovechar las acciones del proyecto. Desde el proyecto se mantuvieron permanentes reuniones, para coordinación, intercambio de ideas, socialización y entrega de información generada en el proyecto, la misma que será utilizada en la actualización del plan de ordenamiento territorial, en el transcurso de este año, con lo cual se cumple una de las metas del proyecto: “incorporar en los planes locales la información generada en el proyecto”.

Los municipios de Bucay y Pallatanga van a continuar el apoyo a los viveros dentro de lo permitido por sus competencias, apoyo técnico principalmente y ubicación de los sitios a reforestar.

El Gobierno Provincial de Chimborazo, tuvo una participación muy activa, especialmente en el proceso de capacitación en género, derechos y cambio climático que se realizó en el mes de agosto, fueron contraparte en territorio y amplió la convocatoria a todos los cantones de la provincia. Su principal interés es la construcción de la ordenanza para la creación del “Fondo de Vida de la Provincia de Chimborazo” por medio de un fideicomiso, la información generada en el proyecto es insumo para su planificación, el proyecto participó activamente en su construcción.

iv. Sustentabilidad del proyecto

El Ministerio de Agricultura mantiene un trabajo coordinado y constante con La Asociación de Mujeres Madre Teresa de Calcuta, principalmente por estar organizada, trabajando, pero sobre todo porque se evidencian los resultados. Desde el inicio se coordinan actividades con el MAGAP, porque son instituciones que permanecen en el territorio y serán apoyo para el fortalecimiento del vivero, facilitando apoyo técnico permanente.

El vivero Cambu, continuará su trabajo en la línea de aportar a la reforestación en el cantón, coordinando las actividades con el GAD de Bucay, quien planificará la ubicación de las áreas a proteger. La asociación Campamento seguirá con su proyecto de implementar un recorrido turístico en sus instalaciones y el vivero formará parte de éste.

El Gobierno Provincial de Chimborazo, implementará el “Fondo de Vida de la Provincia de Chimborazo” por medio de un fideicomiso, sin embargo, sus objetivos todavía están en discusión en relación a sus competencias, financiamiento y vinculación con otros sectores estatales. De igual manera se han comprometido apoyar al Vivero Las Teresas, con la compra de plantas, apoyo técnico y algunos insumos. La creación de este fondo será muy interesante de cara a procesos de conservación de la cuenca hidrográfica del río Chimbo, rescate de especies forestales nativas y apoyo a la implementación de sistemas agroecoforestales.

En el cantón Bucay, se plantea la formación de un grupo de jóvenes promotores ambientales, de cara a las horas de servicio comunitario que los estudiantes de los colegios deben cumplir para graduarse. Se plantea un proceso de formación, participación con la ciudadanía y trabajo con el vivero Cambu, el proyecto ha facilitado la información generada en los procesos de capacitación como insumo, y ha orientado la coordinación de la siembra de las plantas en especial bambú en las orillas de los ríos.

El GAD de Cumandá, está comprometido a apoyar el sector agrícola, conocen los actores de la zona incluida la asociación de mujeres, sus proyectos incluyen capacitación, apoyo técnico, comercialización y un centro de acopio para cacao.

Los tres GAD cantonales Bucay, Cumanda y Pallatanga y el Gobierno Provincial de Chimborazo utilizarán la información del proyecto para formular propuestas y actividades dentro del plan de ordenamiento territorial (PDOT), sin embargo, por un tema de presupuesto, no pueden garantizar el trabajo puntual en temas planteados en el proyecto como es la conservación del patrimonio forestal, el apoyo a los sistemas agroecoforestales, inclusión económica de las mujeres, lo que harán es incluir el tema como líneas de política en el Plan de Ordenamiento y Desarrollo y buscaran las líneas de gestión a nivel Estatal y con otras ONG para poder desarrollar los proyectos y líneas de acción que se planteen en estos temas.

5. Evaluación y análisis

i. Análisis del fundamento del proyecto

La identificación de la zona de intervención del proyecto no fue algo fortuito, Sendas ejecutó el programa de desarrollo económico y adaptación al cambio climático en conjunto con INBAR y apoyo de la Unión Europea hasta el año 2015. Conoce bien el territorio, los actores y la situación.

Se debe considerar que existió un período largo de espera para la aprobación del proyecto y luego su ejecución, en donde hubo cambio de autoridades locales y de dinámicas organizativas en el territorio, a pesar del tiempo transcurrido en la zona siempre hubo voluntad política de trabajo conjunto en los tres cantones.

Para el proyecto siempre fue clave coordinar acciones para no duplicar esfuerzos y recursos, sin embargo, en Bucay que pertenece a la provincia de Guayas los Ministerios de Agricultura y Ambiente, y el Gobierno Provincial respondieron de manera limitada al proyecto, esto en mucho porque son cantones de muy poca intervención e interés por parte del Gobierno Central, lo cual evidencia la necesidad e importancia de buscar nuevas proyecciones de intervención en la zona.

En primer año se dificultó la intervención en el cantón Pallatanga por conflictos políticos internos, reflejados en pugnas e intereses personales entre las nuevas autoridades, lo cual derivó en la apatía de otros actores en el cantón, como son organizaciones sociales productoras e instituciones locales. Frente a ello se intensificó el trabajo con actores de los territorios de Bucay y Cumandá.

Las nuevas autoridades promueven un ambiente de colaboración, se genera la oportunidad de trabajar con la comunidad Los Santiagos, enfocados en el manejo del bambú, por ser una especie nativa con mucha utilidad económica, agrícola y ambiental.

Sin duda la complejidad mayor, pero también el valor agregado del proyecto ha sido el trabajo con organizaciones de mujeres, evidenciando que no existen organizaciones de mujeres en el territorio, la importancia de promover su articulación y fortalecimiento, así como lo potente que resultó en la práctica trabajar con la única organización de mujeres productoras de la zona baja, fortalecer su trabajo, formalizar su organización como productoras y comercializadoras, transferir herramientas útiles para su comercialización y promoción, así como vincularlas con las instituciones públicas en el territorio.

La Asociación Madre Teresa de Calcuta reconoce el aporte de calidad y la pertinencia del trabajo desarrollado desde el proyecto, la utilidad de los temas abordados para mejorar las condiciones de sus emprendimientos, en especial el vivero, que aportará con la reforestación con especies locales adaptadas y generadas a nivel local, así como, con sus ingresos familiares.

ii. Análisis de ejecución

La propuesta inicial del proyecto fue de 24 meses, sin embargo, un recorte de presupuesto motiva la reducción del tiempo de intervención a 18 meses, así las actividades, metas e indicadores fueron modificadas para este periodo.

En general el proyecto se ejecutó acorde a lo planificado, tanto la construcción y capacitación para la implementación de los viveros, el proceso de capacitación en producción y comercialización, el diagnóstico de fincas, el diagnóstico de comercialización, y el proceso de formación en género, derechos y cambio climático dirigido a técnicos de instituciones públicas en el territorio.

El periodo electoral implicó una reducción del ritmo de las actividades del proyecto con autoridades y municipios hacia el final de este; sin embargo, se avanzó con las organizaciones sociales a un ritmo muy productivo.

El esfuerzo del proyecto se centró en el desarrollo de contenidos adaptados a la zona, pero fundamentalmente articulados con la normativa nacional y local para que tengan la validez y facilidad de incorporarse en los planes de desarrollo locales a nivel de los GAD, pero también frente a las dinámicas sociales locales.

En los procesos de capacitación se identificaron como facilitadores profesionales y técnicos locales y nacionales de primer nivel que garantizaron la calidad en los contenidos, y que aseguraron la permanencia de quienes se formaron, así como la posibilidad de generar vínculos para nuevos procesos de formación o asistencia técnica local a futuro.

Por el periodo de elecciones se debieron reprogramar las actividades de capacitación y algunos contenidos inclusive repetirlos con las nuevas autoridades electas. La ampliación de plazo permitió cumplir con todo lo planificado y fortalecer la relación e información del proyecto con las nuevas autoridades. Por la no coincidencia del periodo del proyecto con la actualización de los planes de desarrollo no ha sido posible ser parte de esta actualización, sin embargo, se ha generado acuerdos con las autoridades locales para garantizar que la información generada en el marco del proyecto sea incorporada en los nuevos PDOT, lo cual es totalmente viable, pues los GAD no cuentan con recursos ni tiempo para levantar nueva información que el proyecto generó.

iii. Evaluación de efectividad.

Se puede decir que el proyecto fue totalmente efectivo, no solo porque se cumplieron todas las actividades previstas y se alcanzaron plenamente las metas, sino que estas se ejecutaron consecuentemente con el presupuesto asignado al proyecto, todo el desarrollo del proyecto se adecuó al presupuesto planificado, su ejecución se ajustó a las acciones previstas. La sostenibilidad de la intervención fue un reto, que se solucionó con el aporte de los actores e instituciones vinculadas en su ejecución y una estrategia de comunicación permanente y vinculación multi actor en el territorio.

En la zona de intervención del proyecto existe una alta demanda de apoyo técnico en las fincas y con los productores artesanales que no es cubierto por las instituciones del gobierno, el principal apoyo son los almacenes agroquímicos que tienen interés en vender sus productos, de ahí que el aporte realizado desde el proyecto ha sido muy bien valorado por todos los grupos y personas beneficiarias. Si se busca migrar hacia un agroecosistema, es necesario contar con más de un técnico en territorio para hacer una mayor incidencia, y responder a las necesidades de los agricultores de la zona. Al tener solo un técnico del proyecto en territorio fue complicado satisfacer todas las necesidades de apoyo, pero a la vez este fue muy valorado y se cumplieron todas las metas.

iv. Evaluación de la influencia externa

Los gobiernos locales son actores clave para la definición de políticas locales conforme sus competencias, en el tema ambiental son relevantes los gobiernos provinciales, la coincidencia

del tiempo de ejecución con cambio de autoridades implicó una influencia externa con el ritmo de la intervención en lo relacionado con las actividades que les involucraron, como se ha mencionado la cercanía permanente con personal de nivel técnico y de carrera y la ampliación de plazo permitieron superar esta dificultad.

La sobrecarga horaria de las mujeres rurales, hasta 20 horas semanales más que las mujeres urbanas hicieron difícil que puedan asistir a todos los procesos previstos con y para ellas; se adecuaron los eventos para su participación, aunque una asistencia de al menos el 50% en los procesos de capacitación, en especial el de producción y comercialización fue complicado cumplir a pesar de la estrategia de apoyo en su movilización, cuidado de menores.

Evaluación de la participación de beneficiarios

La Asociación de Mujeres Madre Teresa de Calcuta, se caracteriza en el territorio por ser un grupo de mujeres trabajadoras y emprendedoras, su perseverancia ha sido un gran aprendizaje para el proyecto. Al ser la única organización de mujeres en funciones, es un referente en el territorio, su trabajo es reconocido. Desde el proyecto se aportó en fortalecer su liderazgo y brindar todo el apoyo para que el vivero Las Teresas sea un referente en el territorio. Organizaciones como estas, generan para las mujeres varias posibilidades de desarrollo, compartir responsabilidades, contar con un espacio de socialización, generar ingresos por su trabajo toda vez que el trabajo de cuidado que realizan no tiene remuneración, los ingresos aportan al mejoramiento de la calidad de vida de sus familias pero sobre todo a su auto valoración, autoestima y autonomía económica, les permite contar con ingresos propios de libre disponibilidad.

Los miembros de la Asociación Campamento son agricultores tradicionales, sin embargo, una parte de la producción de cacao es agroecológica, y cada vez sus miembros evidencian la consecuencia de un mal manejo de recursos naturales. No es fácil su cambio en la forma de producir, aunque estén modificando su forma de pensamiento, quien lidera la organización está comprometido con el ambiente, la reducción de la contaminación; así ahora el vivero propone hacer acciones a favor del ambiente y rescatar las orillas de los río, que cada invierno afectan la producción y es causante pérdidas por las inundaciones.

Al igual que los miembros de la Asociación Campamento, los actores que participaron en el proceso de capacitación en producción y comercialización, son agricultores tradicionales que se mantuvieron durante todo el proyecto, mostraron gran interés en los temas del proceso de capacitación, sin lugar a dudas el tema de mayor utilidad fue la comercialización, los precios del mercado para piña, maracuyá, cacao y banano están en constante fluctuación y no tienen claro el valor real de pérdida o ganancia.

Con los gobiernos locales, su aporte ha sido fundamental, un apoyo permanente, tienen interés en participar y hacer un cambio dentro de la gestión aunque deben superar dificultades de recursos, requerimientos técnicos para integrar temas relevantes en su planificación y luego superar dificultades de capacidades para implementar políticas con una visión de sostenibilidad, lo cual en un contexto marcado por la agro exportación es complejo porque en estas líneas se desarrollan proyectos de inversión y apoyo técnico estatal.

Un elemento importante para considerar es el compromiso del Gobierno Provincial de Chimborazo, para implementar un fondo ambiental que lo llaman Fondo de Vida que busca

sostener acciones de agro producción y conservación de suelo, agua, bosque. Este proceso en marcha será apoyado por Sendas hasta terminar su definición conceptual y técnica.

Por el proceso de reducción de tamaño del Estado, la presencia de Ministerios a nivel local esta visiblemente disminuida, el Ministerio de Ambiente cuyo aval permitió la ejecución del proyecto no pudo vincularse en todo el proceso; participaron de manera puntual, de igual manera que el Gobierno Provincial del Guayas, cuyo énfasis e inversión mayor está en la vialidad antes que en ambiente.

v. Analizar la sustentabilidad luego del proyecto

Como organización entendemos que no podemos permanecer en un territorio de manera permanente, de ahí que el énfasis del proyecto fue articular las líneas de este con las competencias y planes de los gobiernos locales de la mancomunidad.

Al involucrar en la acción a los gobiernos locales e instituciones del estado, en especial personas de carrera que permanecen en el territorio y al fortalecer sus conocimientos y capacidades se fortalece las condiciones para que se sostengan las acciones y líneas del proyecto.

Sin embargo, este proceso pasa por la voluntad política de las autoridades, capacidades y pertinencia de la acción, de ahí la relevancia de acompañar un proceso de formulación e implementación de políticas ambientales que esperamos pueda contemplarse en una segunda fase de intervención.

Las capacidades y conocimientos instalados en productores y productoras de la zona, su fortalecimiento organizativo, su empoderamiento a nivel local y su vinculación con otros actores y decisores en sus territorios, son elementos claves que potencian la sustentabilidad de su quehacer y producción en lo local.

vi. Análisis de efectividad de responsabilidades

Todos los actores identificados en el diagnóstico, actores sociales, organizaciones, instituciones son fundamentales para que conforme las actividades, roles y competencias de cada uno se mantengan acciones en cada ámbito.

Durante la ejecución del proyecto, las actividades siempre estuvieron en coordinación con los gobiernos locales o beneficiarios, con el objetivo de dar continuidad y sobretodo generar una responsabilidad compartida sobre la ejecución, principalmente por el periodo corto que el proyecto tiene en la zona.

En este sentido será importante mantener seguimiento a las acciones y vincular a las organizaciones sociales a iniciativas de intercambios y exigencia de que se cumplan los compromisos asumidos e incluidos en los planes de desarrollo y planes sectoriales.

6. Experiencias adquiridas

i. Experiencias con relación a la identificación y diseño del proyecto

El proyecto fue un éxito en gran medida por que se ejecuta en una zona de gran potencial ambiental y de conservación del recurso bosque, la recuperación de especies nativas y la implementación de emprendimientos económicos con mujeres que puedan fortalecer la conservación ambiental, pero también su autonomía económica.

La experiencia más relevante ha sido el diseño de acciones para trabajar estos temas en un contexto en donde la prioridad es la agroexportación y cultivo intensivo, de tal manera que la incorporación de sostenibilidad ambiental motiva a las personas y organizaciones que valoran su territorio, su ambiente y tienen mucha preocupación y motivación para conservarlo.

ii. Experiencias en asuntos operativo

Resaltar la importancia del trabajo en la zona con una persona local que conoce el territorio, los actores, los productos locales e hizo posible un buen nivel de acercamiento permanente.

Otra experiencia importante ha sido el trabajo con técnicos de carrera de los gobiernos locales que garantizan el mantenimiento de capacidades aun con los cambios de gobierno, en términos operativos ha sido todo un aprendizaje entender las dificultades que genera en un proyecto que vincula a gobiernos locales un periodo de campaña y cambio de autoridades, esto complica los tiempos no solo de estas autoridades sino de todas las organizaciones locales porque el ritmo de trabajo se altera durante la campaña política, en la que se involucran decisores y personal técnico de los GAD.

Un aprendizaje fue documentar todos los acuerdos, fortalecer el trabajo técnico con documentos fáciles que puedan estar a nivel de técnicos locales, pero también de organizaciones sociales es otro aprendizaje.

Se reconoce a la estrategia de comunicación y sensibilización como base para comprometer y motivar a toda la población.

En lo que concierne a la parte operativa, no existió complicaciones, se contó con manuales y las instrucciones claras para la elaboración de informes tanto técnicos como económicos, además de las respuestas pertinentes de responsables del proyecto en ITTO, han hecho que la parte de gestión operativo del proyecto sea ágil, fácil y de aprendizaje para Sendas.

Los desembolsos económicos se recibieron a tiempo conforme se enviaba el informe económico.

Es importante señalar que las visitas a territorio que realizó el responsable asignado de ITTO al proyecto, generó empatía, valoración y reconocimiento de ITTO en el territorio, así como un vínculo de apoyo técnico y asesoría con Sendas.

El único inconveniente de la ejecución del proyecto fue lograr subir la información a la plataforma para evaluación, se necesitaba la autorización de la información, pero no se pudo lograr hacerlo, así que se enviaron los informes en las fechas indicadas por mail como lo muestra el manual.

7. Conclusiones y recomendaciones

i. Conclusiones

El trabajo por la sostenibilidad ambiental, el recurso bosque, agua, la producción local en una zona en la que los ingresos de agro exportación son prioridad y copan todo el interés, son temas muy relevantes para Sendas y para el país.

Es importante, considerando los tiempos de los procesos locales y los cambios de autoridades, sostener las acciones del proyecto con normativa local, ordenanza, planes y proyectos que mantengan en el tiempo las acciones promovidas, pero desde una inversión pública.

Recomendaciones que hay que tomar en cuenta son:

- Impulsar un proceso de institucionalización de las líneas del proyecto fortaleciendo las capacidades de los técnicos de los GAD, organizaciones, y la normativa local.
- Ampliar la motivación a centros educativos técnicos de la zona y medios de comunicación que puedan sostener las acciones de información y sensibilización en el tiempo.

ii. Análisis de duplicación o ampliación del proyecto

Desde los resultados del proyecto y las experiencias aprendidas, es necesario ampliar a una segunda fase que se enfoque en:

- Fortalecimiento de la comercialización de los viveros, y productores aliados.
- Inventario y recuperación de especies locales, con incentivos para participación de locales, como por ejemplo nombres de calles, etc
- Fortalecimiento de las capacidades de las mujeres, impulso de su organización intercambios, y lo que han planteado desde la experiencia del vivero Las Teresas.
- Mantener el apoyo a los GADs cantonales para la incorporación o actualización de normativas para la conservación y manejo de recursos naturales.
- Apoyar la creación del Fondo de Vida de Chimborazo, enfocados en la buena gestión de la cuenca del río Chimbo.

Por otro lado consideramos que la experiencia que deja el proyecto y toda la metodología e información generada en el mismo, permite sin dificultad alguna, duplicar o replicar el proyecto de manera parcial o integral en territorios geográficos similares en el país y en otros países de la región. No podemos olvidar que esta intervención no apunta a un territorio en concreto, sino apunta a mejorar las condiciones ambientales del país y de la región andina, con enfoques y estrategias que se pueden adaptar plenamente en otros territorios si se cuenta con voluntad y compromiso de trabajo.